

# O SERVIÇO DE UTILIZAÇÃO COMUM DOS HOSPITAIS (SUCH) E A SUA HISTÓRIA



José Nogueira da Rocha  
(1936 - 2023)

## VIII PARTE - 1.ª Fase - 2011

### Nota Prévia

O ano de 2011 da vida do SUCH decorreu após a publicação dos novos Estatutos – 7.ºs Estatutos, em 18 de novembro de 2010 e teve a caracterizá-lo a concretização das intenções que constam do seu preâmbulo.

Não sendo, no pleno sentido da palavra, um ano de rutura com o passado mais próximo, não há dúvida de que

representou uma transformação significativa já iniciada no 2.º semestre de 2010, do “perfil” do SUCH, traduzido, como também consta daquele preâmbulo, na recondução do SUCH à sua matriz original.

### Associados

O número de associados do SUCH em 2011 foi de 91 – anexo 1 e 2

### Órgãos Sociais – anexo 3

O número de reuniões dos órgãos sociais foi o seguinte:

- Assembleia Geral – 2
- Conselho de Administração – 48
- Conselho Fiscal – 2
- Conselho Geral – 2

### Natureza jurídica

Não ocorreu qualquer alteração da natureza jurídica do SUCH.

## Quadro estatutário

Não ocorreu qualquer alteração do quadro estatutário do SUCH.

## Estratégia de atuação

Do Plano de Ação e do Relatório de 2011 constam, para este ano, os seguintes objetivos estratégicos:

- contribuir para a sustentabilidade económica e financeira do SNS;
- consolidar a atividade do SUCH;
- aumentar a eficiência e a competitividade do SUCH;
- melhorar continuamente a qualidade da prestação;
- do Relatório constam, para cada um destes objetivos, as respetivas ações prioritárias.

O Relatório dá conta que estes objetivos foram alcançados em termos muito significativos.

## Evolução dos recursos humanos

Em 2011 o SUCH atingiu um total de efetivos de 4030, o que significa, face a 2010, um aumento de 623 unidades.  
- anexo 4

Este crescendo resultou, sobretudo, da celebração de novos contratos de prestação de serviços.

A evolução por áreas de atividade consta do anexo 5.

## Evolução económico-financeira

A evolução económico-financeira em 2011 consta do anexo 6 (Demonstração de Resultados).

Assinalam-se 4 factos:

- o aumento do valor dos serviços prestados;
- o aumento significativo dos custos de pessoal;
- a diminuição do valor dos fornecimentos e serviços externos;
- o aumento significativo do valor dos resultados líquidos negativos.

## Evolução da oferta de serviços

Manteve-se a oferta de serviços que vinham sendo prestados.

## Evolução da produção

Ante a dificuldade de comparar, neste domínio, a evolução da produção entre 2010 e 2011, pelas razões aduzidas em 2010, retiram-se do Relatório de 2011 os

seguintes principais indicadores:

- 11.366 ordens de manutenção, 80 contratos de gestão de energia, 40 intervenções na área de projetos e obras, 29.083.854kgs de roupa tratada, 13.358.879 kgs de resíduos tratados, 1.770.191 horas de limpeza e 11.056.196 refeições servidas.

## Outros registos

Para além dos que ficaram antes assinalados acrescentam-se os seguintes:

- Eleição por unanimidade em Assembleia Geral dos 4 Vogais não executivos do Conselho de Administração do SUCH – Hospitais da Universidade de Coimbra, EPE, Hospital de S. João, EPE, Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE e União das Misericórdias Portuguesas;
- Eleição por unanimidade em Assembleia Geral dos Membros institucionais do Conselho Geral do SUCH – Centro Hospitalar de Lisboa Norte, EPE, Centro Hospitalar do Nordeste, EPE, Hospital de São Teotónio, EPE, ARS do Centro, PI, Centro Hospitalar do Porto, EPE, Hospital de Santo André, EPE, Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE, ARS de Lisboa e Vale do Tejo, IP, Hospital de Faro, EPE, Hospital do Santo Espírito de Angra do Heroísmo e Santa Casa da Misericórdia do Porto;
- inauguração das centrais de cogeração dos Hospitais de S. João, São Bernardo (Setúbal) e Santo André (Leiria);
- adoção da Plataforma Eletrónica de Contratação Vortal HEALTH para a realização de compras exclusivamente por via eletrónica, dando assim o SUCH cumprimentos às disposições legais constantes no Código dos Contratos Públicos (CCP), Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro;
- renovação da Certificação da Qualidade pela NP EN ISO:2008 de 2014, em sete Unidades de Prestação do SUCH;
- reconhecimento pela Tutela da capacidade e competências técnicas do SUCH para assumir uma função de liderança na implementação do Programa ECO.AP no setor da Saúde. Enquanto Empresa de Serviços Energéticos (ESSE);
- adoção de Políticas em matéria de Qualidade, Segurança Alimentar e Ambiente.

## Nota final

A vida do SUCH em 2011 foi guiada pelos princípios consignados nos novos estatutos – 7.ºs Estatutos – publicados em 18 de novembro de 2010.

Nas Considerações Finais do seu Relatório de 2011, o

Conselho de Administração do SUCH deixou escrito o seguinte:

- "... importa salientar que eram linhas de força do atual Conselho de Administração no seu início de funções:
- fazer o SUCH regressar à sua matriz original, na senda das recomendações que o Tribunal de Contas sobre este tinha publicamente efetuado;
- concluir o processo de saída e extinção dos ACEs Somos – Compras, Contas e Pessoas, no cumprimento do determinado pelo Decreto-Lei n.º 19/2010;
- garantir uma exploração equilibrada do SUCH e com esta fomentar um futuro de sustentabilidade económico-financeira".

Refere a seguir o Conselho de Administração que, em obediência a essas "intenções", tudo foi feito nesse sentido, dando conta das ações para o efeito exigidas e que tiveram a sua concretização em 2011.

Não é difícil constatar que essas "intenções" foram, em boa parte, atingidas.



<b>ASSOCIADOS - 2011</b>
ACSS - Administração Central do Sistema de Saúde, IP
ARS de Lisboa e Vale do Tejo, IP
ARS do Alentejo, IP
ARS do Algarve, IP
ARS do Centro, IP
ARS do Norte, IP
Centro de Med. e Reab. da Região Centro Rovisco Pais
Centro Hospitalar Alto Ave, EPE
Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE
Centro Hospitalar Cova da Beira, EPE
Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE
Centro Hospitalar de Lisboa Norte, EPE
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE
Centro Hospitalar de Setúbal, EPE
Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE
Centro Hospitalar do Barlavento Algarvio, EPE
Centro Hospitalar do Porto, EPE
Centro Hospitalar do Tâmega e Sousa, EPE
Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE
Centro Hospitalar Entre o Douro e Vouga
Centro Hospitalar Leiria - Pombal, EPE
Centro Hospitalar Médio Ave, EPE
Centro Hospitalar Oeste Norte
Centro Hospitalar Póvoa do Varzim/Vila do Conde, EPE
Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa
Centro Hospitalar S. João, EPE
Centro Hospitalar Tondela-Viseu, EPE
Centro Hospitalar Trás Montes e Alto Douro, EPE
Centro Hospitalar de Torres Vedras
Confraria Nossa Senhora da Nazaré
Escola Superior de Enfermagem de Coimbra
Fundação Aurélio Amaro Diniz
Hospital Arcebispo João Crisóstomo
Hospital Curry Cabral
Hospital da Prelada - Porto
Hospital de Faro, EPE
Hospital Distrital da Figueira da Foz, EPE
Hospital Distrital de Águeda
Hospital Distrital de Pombal
Hospital Distrital de Santarém, EPE
Hospital do Visconde de Salreu
Hospital Dr. Francisco Zagalo - Ovar
Hospital Espírito Snto, EPE
Hospital Garcia de Orta, EPE
Hospital Infante D. Pedro, EPE
Hospital José Luciano de Castro - Almada

Hospital Litoral Alentejano, EPE
Hospital Magalhães de Lemos, EPE
Hospital Prof. Doutor Fernando da Fonseca, EPE
Hospital Reynaldo dos Santos - Vila Franca de Xira
Hospital Santa Maria Maior, EPE - Barcelos
Hospital Santo Espírito de Angra do Heroísmo
I.P.Oncologia de Lisboa, Francisco Gentil, EPE
I.P.Oncologia de Porto, EPE
IDT - Instituto da Droga e Toxicodependência
INFARMED - Autoridade Nac. Med. e Produtos de Saúde, IP
Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto
Instituto Nacional de Emergência Médica, IP
Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge, IP
Instituto Português do Sangue, IP
Irmadade de Santa Casa da Misericórdia Montalegre
Irmadade de Santa Casa da Misericórdia Murça
Maternidade Dr. Alfredo da Costa
Santa Casa da Misericórdia de Águeda
Santa Casa da Misericórdia de Alijó
Santa Casa da Misericórdia de Bombarral
Santa Casa da Misericórdia de Cinfães
Santa Casa da Misericórdia de Coimbra
Santa Casa da Misericórdia de Entroncamento
Santa Casa da Misericórdia de Esposende
Santa Casa da Misericórdia de Pinhel
Santa Casa da Misericórdia de Portimão
Santa Casa da Misericórdia de Pova de Lanhoso
Santa Casa da Misericórdia de Sabrosa
Santa Casa da Misericórdia de Santiago do Cacém
Santa Casa da Misericórdia de Valpaços
Santa Casa da Misericórdia de Vila Real
Santa Casa da Misericórdia do Porto - Hospital da Prelada
Santa Casa da Misericórdia Guarda
Santa Casa da Misericórdia Marco de Canevezes
Santa Casa da Misericórdia Mealhada
Secretaria-Geral do Ministério da Saúde
Temisa - Termas de Fadagosa de Nisa, E.M.
União das Misericórdias Portuguesas
Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE
Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE
Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE
Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE
Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE
Unidade Local de Saúde Matosinhos, EPE - Hospital Pedro Hispano
Unidade Local Norte Alentejano, EPE
<b>TOTAL ASSOCIADOS - 91</b>

**ÓRGÃOS SOCIAIS**

Ano 2011

**Mesa Assembleia Geral**

- Presidente – António Fernando Correia de Campos
- 1.º Secretário – Francisco Cunha de Oliveira
- 2.º Secretário – Artur Vaz

**Conselho de Administração**

- Presidente – Nelson Madeira Baltazar
- Vice-Presidente – Paulo Jorge Rendeiro Correia de Sousa

**Vogais:**

- Ana Maria dos Santos Pereira Nunes
- Luis António Castanheira Nunes (renunciou 08.10.2011)
- Gonçalo Matos Correia Castro de Almeida Velho

**Conselho Fiscal**

- Presidente – Pedro Lopes

**Vogais:**

- Manuela Carvalho de Sousa (INSA)
- Revisor de Contas: Alves da Cunha

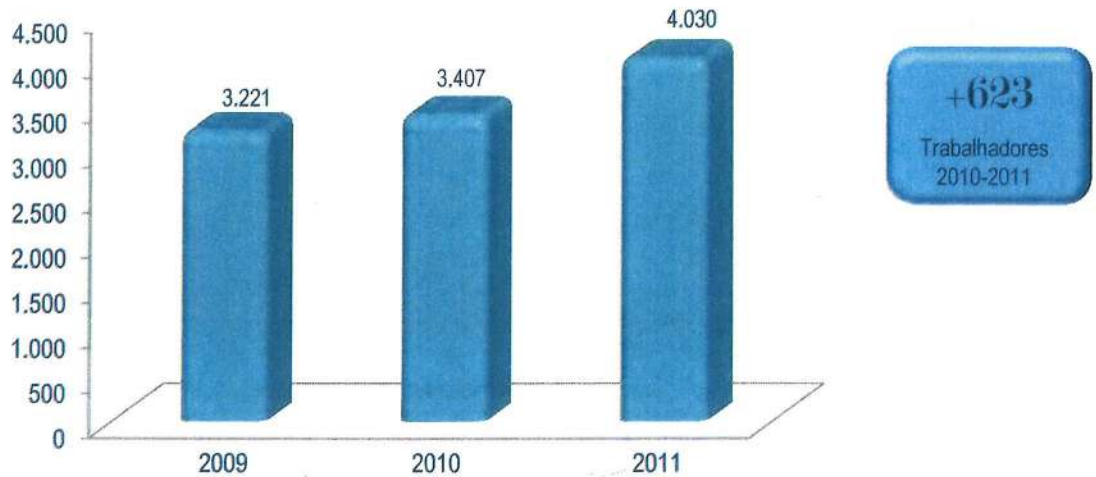
**Conselho Geral**

- Centro Hospitalar de Lisboa Norte, EPE
- Centro Hospitalar do Nordeste, EPE
- Hospital de São Teotónio, EPE
- ARS do Centro, IP
- Centro Hospitalar do Porto, EPE
- Unidade de Santo André, EPE
- Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE
- ARS de Lisboa e Vale do Tejo, IP
- Hospital de Faro, EPE
- Hospital do Santo Espírito de Angra do Heroísmo
- Santa Casa da Misericórdia do Porto

**5.3**

**ANÁLISE GLOBAL RECURSOS HUMANOS DO SUCH  
ANO 2011**

**EVOLUÇÃO DO Nº DE TRABALHADORES EFETIVOS 2009-2011**



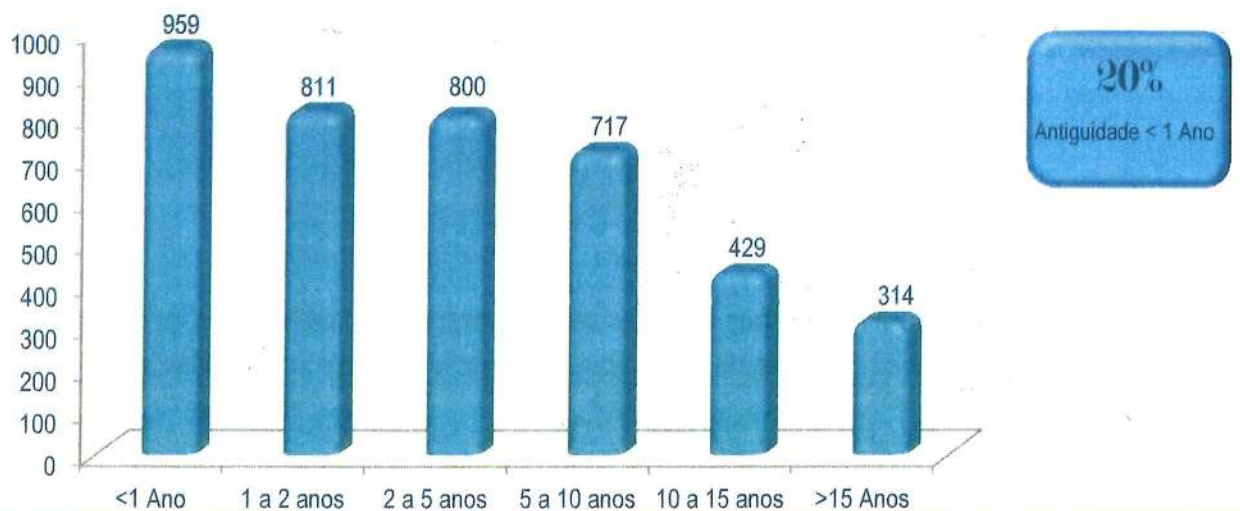
**TRABALHADORES POR TIPO DE CONTRATO - 2011**



**TRABALHADORES POR TIPO DE HORÁRIO - 2011**



**NÍVEL DE ANTIGUIDADE DOS TRABALHADORES - 2011**





## 5.7

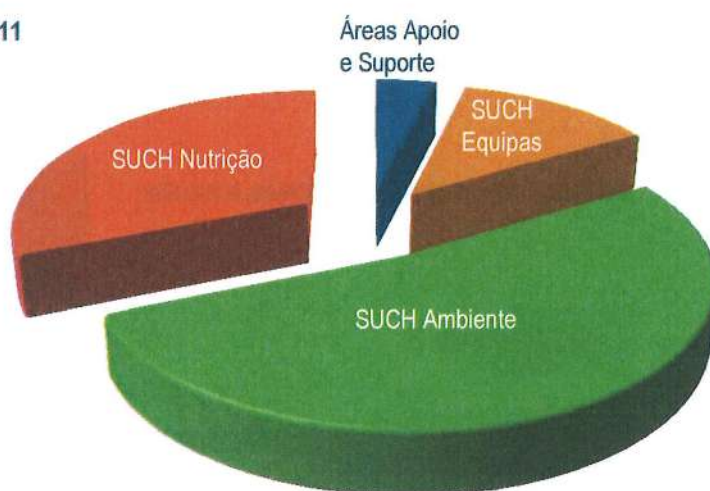
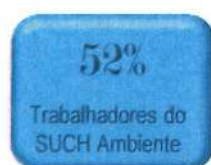
## ANÁLISE RECURSOS HUMANOS

### ÁREAS DE ATIVIDADE E ÁREAS DE APOIO E SUPORTE

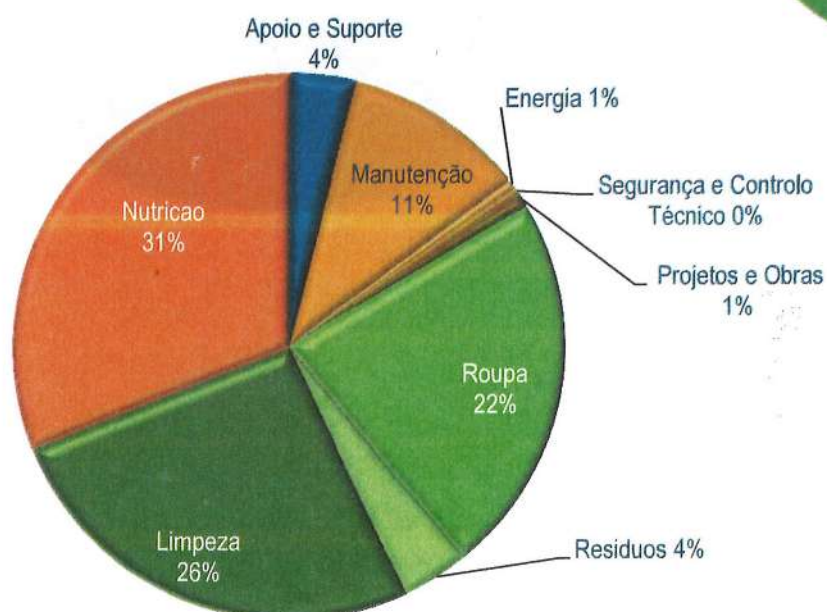
EVOLUÇÃO DO Nº DE TRABALHADORES EFETIVOS, POR ÁREA DE ATIVIDADE E ÁREAS DE APOIO E SUPORTE

Evolução de Efetivos	2009	2010	2011	Δ % 2010-2011
Áreas de Apoio e Suporte	144	139	157	12,9%
SUCH Equipas	526	559	506	-9,5%
SUCH Ambiente	1.715	1.871	2.112	12,9%
SUCH Nutrição	833	838	1.255	49,8%
Consultoria	3	0	0	NA
<b>Total</b>	<b>3.221</b>	<b>3.407</b>	<b>4.030</b>	
<b>Evolução %</b>		<b>5,8%</b>	<b>18,3%</b>	
<b>Evolução 09-11 %</b>			<b>25,1%</b>	

DISTRIBUIÇÃO GERAL DO Nº DE TRABALHADORES 2011



DETALHE – POR ÁREA E UNIDADE DE PRESTAÇÃO



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS

RENDIMENTOS E GASTOS	31-Dez-11	31-Dez-10	Unid.: Euros
Vendas e serviços prestados	95.262.699,74	89.655.363,77	
Subsídios à exploração	11.109,94	76.082,53	
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	170.884,33	506.475,15	
Variação nos inventários da produção		0,00	
Trabalhos para a própria entidade	32.916,88	0,00	
Custo das Mercadorias vendidas e das Matérias consumidas	-14.220.232,77	-13.254.315,66	
Fornecimentos e Serviços Externos	-26.295.555,61	-36.873.950,10	
Gastos com o Pessoal	-47.758.591,62	-43.843.108,37	
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00	
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	
Provisões (aumentos/reduções)	-178.425,72	-322.847,54	
Outros rendimentos e ganhos	399.566,16	5.295.638,41	
Outros gastos e perdas	-1.371.568,50	-2.591.804,01	
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)</b>	<b>6.052.802,83</b>	<b>-1.352.465,82</b>	
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização	-3.055.455,44	-3.491.529,34	
Imparidade de activos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	
<b>Resultado operacional (antes de gasto de financiamento e impostos)</b>	<b>2.997.347,39</b>	<b>-4.843.995,16</b>	
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	
Juros e gastos similares suportados	-3.352.742,71	-1.422.610,21	
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>-355.395,32</b>	<b>-6.266.605,37</b>	
Imposto sobre o rendimento			
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-355.395,32</b>	<b>-6.266.605,37</b>	

A Técnica de Contas



O Conselho de Administração



# José Nogueira da Rocha

(1936 - 2023)

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa (1965) e diplomado em Administração Hospitalar pela Escola Nacional de Saúde Pública (1971). Distinguiu-se no desempenho de cargos de elevado nível na Administração Pública e na gestão empresarial, entre os quais se destaca Administrador-Geral dos Hospitais Cíveis de Lisboa (1968-1978), Diretor Geral de Organização e Recursos Humanos da Segurança Social (1979-1985), Diretor Geral das Instalações e Equipamentos da Saúde (1986-1990), Presidente do Conselho de Administração do Serviço de Utilização Comum dos Hospitais - SUCH (1990-2002) e Provedor do Associado e do Cliente do SUCH (2007-2023).

Foi autor e coautor de diversos diplomas legais nas áreas da Segurança Social e da Saúde.

Foi distinguido com as seguintes agraciações:

- Comendador da Honorífica Ordem Académica de São Francisco (Brasil) – 1980;
- Sócio Honorário da Associação Portuguesa de Hotelaria Hospitalar (APHH) – 2018;
- Medalha dos Serviços Distintos do Ministério da Saúde de Portugal – Grau Ouro – 2018;
- Associado Honorário da Associação de Técnicos de Engenharia Hospitalar (ATEHP) – 2018;
- Sócio de Mérito da Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares (APAH) – 2019.

Foi membro dos órgãos sociais de várias Instituições Particulares de Solidariedade Social.