

ASSEMBLEIA GERAL DO SUCH APROVA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2014

O SUCH – Serviço de Utilização Comum dos Hospitais realizou na passada sexta-feira, em Lisboa, a sua Assembleia Geral, em que foi **aprovado por maioria absoluta dos Associados presentes o Relatório de Atividades e Contas relativo ao ano 2014.**

O Ano de 2014 representou para o SUCH um ano de **continuidade** mas também um ano de **viragem**.

A continuidade refletiu-se em:

- Contínuo aprofundamento de medidas de controlo e racionalidade de custos, principalmente ao nível da estrutura de Apoio e Suporte, materializado no “ratio” de resultados de estrutura sobre custos totais mais baixo de sempre, mesmo num contexto de redução do Volume de Negócios total;
- Medidas de eficiência contínua que se redobraram e sistematizaram num Plano Estratégico muito monitorizado, permitindo, assim, reforçar resultados num contexto de Volume de Negócios;
- Manutenção e aprofundamento da busca de competitividade e obtenção da melhor proposta para o Associado, dando origem a um crescimento do volume de prestação de serviços em quase todas as Unidades de Prestação;
- Continuação de problemas de tesouraria, obrigando a uma autorização cautelar de endividamento existente desde 2013, tendo descido os prazos médios de recebimento e descido o nível de recebimentos.

A viragem deu-se com:

- Início de um Plano Estratégico de 3 anos, que ambiciona reposicionar o SUCH, quer jurídica quer operacionalmente:

- O reposicionamento jurídico ficou adiado para este ano de 2015 face à colocação do SUCH no Perímetro Orçamental Consolidado do Estado;
- O reposicionamento operacional (centrar-se em atividades partilhadas ou fruídas em comum pelos Associados) materializou-se no abandono e entrega em mercado, durante o ano de 2014, das atividades dedicadas de Limpeza e Alimentação.

Sobre a Execução de Atividades importa salientar os seguintes pontos:

- Forte perceção, por parte dos Associados, do interesse na aquisição de serviços integrados;

- O crescimento do Volume de Vendas no SUCH Engenharia, e nas Áreas de Prestação Gestão e Tratamento de Resíduos Hospitalares e Gestão e Tratamento de Roupa (Áreas que integram o SUCH Ambiente), a par de uma estabilização no SUCH Nutrição (apesar da mudança de paradigma na tipologia de negócio);

- Colocação em mercado, de forma integral, da prestação Limpeza Hospitalar;

- Progressivo crescimento na Área Internacional.

Sobre a Execução Orçamental é de salientar:

- A continuação na retoma dos Resultados Positivos;

- Ligeira melhoria da Eficiência Operacional;

- Melhoria da Produtividade associada aos Custos do Trabalho;

- Evolução muito positiva do Peso da Estrutura;

- Descida dos Gastos Operacionais em 3,8%;
- Redução de 10,8% de 2013 para 2014 em Gastos e Perdas Operacionais.

O SUCH mantém como seu principal compromisso em 2015 contribuir significativamente para a melhoria da eficiência, racionalização da despesa e geração de poupanças, potenciando uma relação de parceria e de proximidade com os seus Associados, traduzido numa resposta adequada e célere às respetivas necessidades.

Lisboa, 20 de Abril de 2015